

Supply Chain Management: gestione delle scorte e flussi operativi di magazzino

DURATA CORSO: 24

AMBITO: OPS Operations, qualità, R&D e supply chain

CODICE COMPETENZA: OPS.24.05.13.RA3 Mantenere scorte ottimali in magazzino

DESCRIZIONE DEL CORSO

L'instabilità delle forniture ha spinto molte imprese ad aumentare le scorte per proteggersi dai rischi di approvvigionamento, spesso senza adottare criteri di gestione strutturati. Secondo l'Osservatorio Supply Chain Planning del Politecnico di Milano (2024), circa la metà delle imprese gestisce le scorte tramite fogli di calcolo e solo l'11% delle PMI, contro il 22% delle grandi imprese, utilizza strumenti basati su regole variabili. Inoltre, appena il 33% misura un numero adeguato di indicatori tecnici ed economici. Questa situazione può comportare sia un eccessivo immobilizzo di capitale sia rotture di stock dei materiali critici. Il percorso formativo risponde all'esigenza di introdurre criteri chiari per dimensionare e controllare le scorte, migliorando l'organizzazione dei flussi di magazzino e l'affidabilità dei dati.

L'obiettivo del corso è fornire ai partecipanti le competenze necessarie per classificare i materiali in base al valore e alla criticità, calcolare scorte di sicurezza, punti di riordino e lotti di approvvigionamento, tenendo conto della variabilità della domanda e dei tempi di consegna. Il percorso approfondisce inoltre la scelta delle politiche di gestione più adatte alle diverse categorie di materiali, il monitoraggio delle giacenze e il miglioramento dell'accuratezza inventariale. La formazione mira anche a sviluppare competenze nell'organizzazione dei flussi operativi di magazzino a supporto della produzione, nell'individuazione dei materiali obsoleti o a lenta rotazione e nella misurazione delle prestazioni attraverso indicatori di rotazione, copertura, rotture di stock e costi di gestione. Vengono inoltre approfonditi i modelli di riordino a punto e a revisione periodica, le tecniche di inventario rotativo e i principali costi legati alla gestione delle scorte.

Il corso ha una durata complessiva di 24 ore e si articola in sei moduli didattici:

- Modulo 1 – Il ruolo delle scorte (4 ore): tipologie e funzioni delle scorte, costi di mantenimento, ordinazione e rottura di stock, relazione tra livello di servizio e investimento in magazzino, effetto di amplificazione lungo la catena di fornitura.
- Modulo 2 – Modelli di gestione (5 ore): punto di riordino, revisione periodica, scorte minime e massime, calcolo della scorta di sicurezza, lotto economico e vincoli di fornitura, classificazione dei materiali per valore e regolarità dei consumi.
- Modulo 3 – Domanda e dati (4 ore): analisi delle serie storiche di consumo, stagionalità, errore di previsione e relativi effetti sul dimensionamento delle scorte, qualità delle anagrafiche e dei parametri nel sistema gestionale.

- Modulo 4 – Monitoraggio delle giacenze (4 ore): inventario permanente e rotativo, accuratezza inventariale, indici di rotazione e copertura, individuazione dei materiali obsoleti o a lenta rotazione, riconciliazione e gestione delle differenze.
- Modulo 5 – Flussi operativi di magazzino (4 ore): ricevimento, controllo, stoccaggio, prelievo e spedizione; criteri di ubicazione e tracciabilità, identificazione dei materiali, utilizzo del sistema informativo, sicurezza ed ergonomia nella movimentazione.
- Modulo 6 – Rifornimento della produzione e miglioramento (3 ore): sistemi di segnalazione dei consumi, punti di utilizzo a bordo linea, gestione dei materiali mancanti, costruzione del cruscotto degli indicatori e definizione di un piano di miglioramento.

DESTINATARI

I destinatari del percorso sono lavoratori occupati di imprese aderenti a Fondimpresa, appartenenti a diverse categorie professionali e con differenti esperienze lavorative.

Il corso si rivolge a dipendenti delle aree logistica, magazzino, acquisti e produzione, in particolare a responsabili e addetti alla gestione delle scorte e dei flussi di materiali. Il percorso è finalizzato a sviluppare competenze nella classificazione dei materiali, nel dimensionamento e nel monitoraggio delle scorte, nella gestione dei punti di riordino, nell'organizzazione dei flussi di magazzino e nel controllo delle giacenze, per ridurre i costi, prevenire le rotture di stock e garantire la continuità dei processi produttivi.

Non è richiesto uno specifico titolo di studio. Prima dell'avvio del percorso saranno organizzati incontri con le imprese interessate per analizzare i fabbisogni formativi e favorire la composizione di gruppi omogenei. Ai partecipanti sarà inoltre proposta una scheda di autovalutazione delle competenze in ingresso, utile a rilevare la conoscenza dei flussi aziendali e le esperienze maturate nella gestione dei materiali e delle scorte, così da orientare le attività formative.

MODALITA' DI SVOLGIMENTO

Il corso si sviluppa attraverso sessioni di apprendimento centrate sui processi di lavoro ed analisi operativa d'impresa, erogabili sia in presenza fisica (in spazi idonei e conformi alle norme sulla sicurezza) sia, in tutto o in parte, attraverso la FAD Sincrona, in conformità all'Avviso 4/2026 e alle relative Linee Guida gestionali. L'approccio si basa sul learning by doing e sul lavoro guidato su casi e processi reali aziendali (project work). Il docente opera come facilitatore, guidando i discenti nell'analisi delle criticità e nella definizione di soluzioni applicative. L'iter si apre con un "patto d'aula" iniziale per allineare aspettative e contesti reali. La modalità garantisce un apprendimento esperienziale ad alto impatto applicativo.

CERTIFICAZIONE DEGLI ESITI

È previsto il rilascio di un'attestazione rafforzata delle competenze attraverso un processo in coerenza con il D.Lgs. 13/2013, il D.M. 115/2024 e l'Allegato 12 dell'Avviso 4/2026.