

Controllo di gestione, contabilità analitica e reportistica direzionale

DURATA CORSO: 20

AMBITO: AMM Amministrazione, finanza e controllo

CODICE COMPETENZA: AMM.24.02.04.RA2 Presidiare l'applicazione del controllo

DESCRIZIONE DEL CORSO

Il corso risponde all'esigenza delle imprese di dotarsi di strumenti efficaci di pianificazione e controllo di gestione, utili a supportare le decisioni strategiche e operative attraverso l'analisi dei costi e delle performance aziendali. In un contesto competitivo, la sola contabilità generale non è sufficiente per valutare la redditività di prodotti, servizi e centri di costo: occorrono strumenti per monitorare i risultati, definire correttamente i prezzi e individuare possibili inefficienze.

L'analisi dei fabbisogni aziendali evidenzia la necessità di strutturare la contabilità analitica, migliorare le tecniche di budgeting e realizzare report direzionali chiari e sintetici.

Il percorso fornisce metodologie e strumenti per implementare e gestire il controllo di gestione in funzione delle caratteristiche produttive e organizzative dell'impresa. L'obiettivo è sviluppare competenze nella classificazione e ripartizione dei costi, attraverso metodi di costing diretto e pieno e Activity Based Costing, nella costruzione dei budget di vendita e produzione e nel calcolo dei margini di contribuzione delle diverse linee di business.

La formazione approfondisce inoltre l'analisi degli scostamenti tra dati preventivi e consuntivi, l'individuazione delle relative cause e la predisposizione di report e indicatori di performance (KPI) a supporto della Direzione. Il percorso mira anche a promuovere una cultura della misurazione dei risultati condivisa tra le diverse funzioni aziendali.

Il corso ha una durata complessiva di 20 ore e adotta un approccio pratico e applicativo. Si parte dalle logiche del controllo di gestione e dalla progettazione dei centri di costo, per passare alla costruzione del budget e alla contabilità analitica per centri di responsabilità. Si approfondiscono quindi le tecniche di analisi degli scostamenti e la predisposizione del reporting direzionale.

La formazione si conclude con esercitazioni su fogli di calcolo e analisi di casi aziendali, durante le quali i partecipanti simulano il calcolo dei costi di prodotto e l'analisi degli scostamenti di budget.

DESTINATARI

I destinatari del percorso sono lavoratori occupati di imprese aderenti a Fondimpresa, appartenenti a diverse categorie professionali, fasce d'età e livelli di esperienza. Il corso si rivolge a figure dell'area amministrativo-contabile e a referenti di altre funzioni aziendali che utilizzano dati economico-finanziari e desiderano rafforzare le proprie competenze nella riclassificazione di bilancio, nella pianificazione finanziaria, nel budgeting e nel controllo di gestione, migliorando l'accuratezza dei dati contabili e dei report direzionali.

Non è richiesto uno specifico titolo di studio. Prima dell'avvio del percorso saranno organizzati incontri con le imprese interessate per analizzare i fabbisogni formativi e favorire la composizione di gruppi omogenei. Ai partecipanti sarà inoltre proposta una scheda di autovalutazione delle competenze in ingresso, utile a rilevare il livello di conoscenza della contabilità generale e di utilizzo dei fogli di calcolo, così da orientare le attività formative.

MODALITA' DI SVOLGIMENTO

Il corso è erogabile sia in presenza fisica (in spazi idonei e conformi alle norme in materia di salute e sicurezza) sia, in tutto o in parte, attraverso la FAD Sincrona, in piena conformità alle disposizioni dell'Avviso 4/2026 e delle relative Linee Guida gestionali. L'impostazione adotta un approccio fortemente operativo ed esperienziale, aperto da un "patto d'aula" iniziale tra docente e discenti per allineare aspettative e contesti aziendali reali.

CERTIFICAZIONE DEGLI ESITI

È previsto il rilascio di un'attestazione rafforzata delle competenze attraverso un processo in coerenza con il D.Lgs. 13/2013, il D.M. 115/2024 e l'Allegato 12 dell'Avviso 4/2026.